



PACTO  
CONTRA  
A FOME

RELATÓRIO DE PROJETOS

2024

# APRESENTAÇÃO DO RELATÓRIO

Quando o assunto é o combate à fome, a solução não é simples, tampouco única. Por isso, desde as primeiras conversas em 2021 sobre o que viria a se tornar o Pacto Contra a Fome, sabíamos que seria necessário muito diálogo e, sobretudo, a união de diferentes atores. Para lidar com um desafio tão complexo e alcançar nossas metas, é fundamental a articulação entre agentes diversos.



Cientes dessa necessidade, nos consolidamos como um movimento multissetorial, suprapartidário e livre de conflitos de interesse. Somos, portanto, uma organização brasileira que não age de forma isolada, mas por meio da mobilização de setores públicos, privados e da sociedade civil.

Somos motivados pela indignação — afinal, diante da abundância alimentar de nossas ricas terras brasileiras, não é possível nos conformarmos com a persistência da fome. Assim, guiados pelos nossos propósitos e crenças, trabalhamos constantemente para promover mudanças estruturais a fim de erradicar a fome e reduzir o desperdício de alimentos no Brasil. Nada disso, contudo, seria possível sem uma visão estratégica de gestão de projetos, que orienta nossas decisões e impulsiona a entrega de iniciativas com foco em impacto social.

Nestes últimos anos, amadurecemos a gestão de projetos de impacto social, formando o time em competências e metodologias de qualidade, bem como estruturando uma área e uma governança que cuide deste objetivo: aprimorar pessoas, processos e ferramentas para que os projetos atinjam o seu objetivo final de melhorar a vida das pessoas em situação de fome.

Neste relatório, apresentamos um panorama detalhado das ações desenvolvidas ao longo de 2024, destacando os avanços conquistados, os desafios enfrentados e as lições aprendidas. Mais do que números, este documento reflete o compromisso contínuo do Pacto Contra a Fome com a transformação social, evidenciando como a mobilização coletiva e estratégias bem estruturadas podem gerar impacto real. Seguimos firmes no propósito de erradicar a fome no Brasil e reduzir o desperdício de alimentos, aprimorando nossas iniciativas e estreitando parcerias. O caminho é desafiador, mas acreditamos que podemos mudar essa realidade por meio da união de forças.

Comitê Executivo  
Geyze Diniz, Juliana Plaster e Maria Siqueira



# DESTAQUES DO PACTO POR PROJETOS

Em conjunto com as instituições parceiras e as organizações que nos apoiam, nós:



Executamos **7 projetos de impacto social**, além de outros 10 nos quais atuamos



Entregamos **600 mil em prêmios** para apoiar organizações



Instauramos o Fórum de Implementação, instância que compõe a estrutura de governança do Pacto Contra a Fome no Ceará, com **15 lideranças** do setor público, privado, terceiro setor e da academia



A campanha "Comida Boa é na Boca, Não na Boca do Lixo" teve **89 inserções** na imprensa e **mais de 250 milhões de visualizações**



Atuamos em **7 estados** por meio dos nossos projetos

De maneiras distintas, esses marcos do último ano nos ajudaram a chegar mais perto das nossas metas. Nada disso seria possível sem o apoio das instituições e pessoas que acompanham a nossa jornada!



# sumário



CLIQUE NOS TÍTULOS PARA  
IR PARA OS CAPÍTULOS



## 01

**ATUAÇÃO DO  
PACTO CONTRA  
A FOME**



## 02

**PANORAMA  
DOS PROGRAMAS  
E PROJETOS**



## 03

**PORTFÓLIO**

- 3.1** Ferramentas de Gestão de Políticas Públicas
- 3.2** Eficiência na Redução de PDA
- 3.3** Transição de Sistemas Alimentares
- 3.4** Inclusão Socioeconômica
- 3.5** Projetos Transversais
- 3.6** Projetos Especiais



## 04

**EXECUÇÃO  
FINANCEIRA**



## 05

**DOADORES  
E PARCEIROS**



## 06

**FICHA TÉCNICA**

# 01

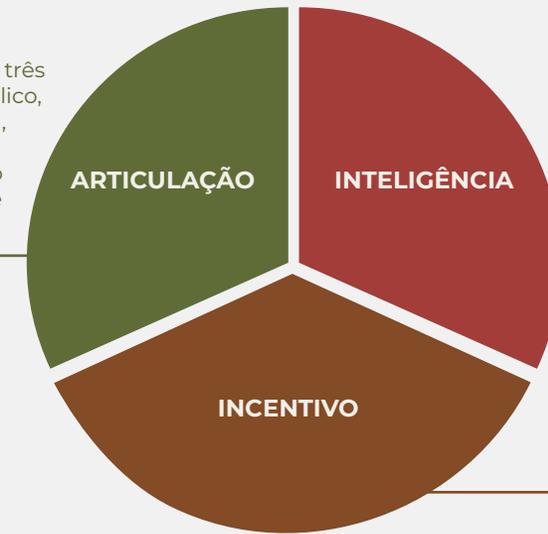
## ATUAÇÃO DO PACTO CONTRA A FOME

No Pacto Contra a Fome, nós nos guiamos pela missão de engajar a sociedade para erradicar a fome, promover uma alimentação adequada e reduzir o desperdício de alimentos no Brasil. Desse modo, atuamos diretamente em dois dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), além de cinco indiretamente. Os ODS são as metas globais propostas pela Organização das Nações Unidas (ONU) para acabar com a pobreza, proteger o planeta e garantir prosperidade para todas as pessoas até 2030.



Para cumprir tal missão e alcançar as metas descritas na apresentação deste relatório, nós atuamos com base em três competências: articulação entre os setores, incentivos para mobilizar a sociedade, e inteligência para embasar decisões e políticas públicas. São esses os pilares que orientam cada uma de nossas iniciativas, possibilitando, assim, que o Pacto Contra a Fome desempenhe o papel de catalisador de ecossistemas.

Realizamos a mobilização multissetorial nas três esferas (setor público, privado e 3º setor), buscando tanto recursos quanto o fortalecimento de políticas públicas



Guiamos a visão e a estratégia por meio do monitoramento, da mensuração e da avaliação dos resultados. Também geramos e disseminamos conhecimento

Apoiamos tecnicamente os projetos e as demais iniciativas, além de cultivarmos o engajamento da comunidade

Muito mais do que financiar iniciativas, o catalisador de ecossistemas atua por meio de projetos estratégicos que direcionam a missão, a visão e os indicadores de impacto. No caso do Pacto Contra a Fome, o desempenho desse papel só é possível por meio de sólida estrutura de gestão de projetos aplicada à geração de impacto social, que transforma diretrizes em ações concretas. Ou seja, a aplicação de metodologia que permite a articulação de redes, fomento à parcerias e coordenação de iniciativas a fim de que possamos ser um agente ativo na consolidação de soluções com inovação social e tecnologia, não apenas um facilitador.

No próximo capítulo, detalhamos como os projetos são operacionalizados, assegurando a geração de resultados de forma estratégica para a erradicação da fome no Brasil.

# 02 PANORAMA DOS PROGRAMAS E PROJETOS

O desenvolvimento de projetos é o nosso principal mecanismo de atuação. Por isso, desde a nossa fundação, nos dedicamos a estruturar uma metodologia com foco na gestão compartilhada de projetos. Essa visão, somada à integração das equipes de comunicação, inteligência estratégica, políticas públicas e relacionamentos institucionais, facilita a entrega de iniciativas de impacto para a sociedade.

Em 2023, por exemplo, foram identificadas soluções eficazes para combater a fome e reduzir o desperdício, o que resultou em projetos de abrangência nacional como o Prêmio Pacto Contra a Fome e o lançamento do HUB Pacto Contra a Fome. Outra iniciativa do Pacto que vale menção é a campanha “Com fome, não dá”, cujo alcance ultrapassou a marca de 95 milhões de pessoas. Cabe ainda mencionar o projeto da Cesta Básica Nacional, que resultou na atualização do texto previsto na Constituição Federal acerca da composição da cesta.

Já o ano de 2024 ficou marcado pela atuação em três territórios com alta incidência de insegurança alimentar e vulnerabilidade social, garantindo uma cobertura estratégica para enfrentar a problemática nessas regiões. O resultado foi um portfólio composto por 17 projetos.

Tudo isso é resultado do planejamento estratégico dos programas, dos quais surgem as agendas programáticas e, posteriormente, os projetos. A definição dessa estrutura pelo Pacto Contra a Fome foi baseada no método de análise de causa raiz da fome, a partir da qual foram identificadas as áreas de atuação prioritárias. Ao todo, dispomos de seis programas:

**Ferramentas de Gestão  
de Políticas Públicas**

**Inclusão  
Socioeconômica**

**Eficiência na Redução  
de PDA**

**Projetos  
Transversais**

**Transição  
de Sistemas Alimentares**

**Projetos  
Especiais**

EM 2024

## 17 PROJETOS

8 abrangência nacional | 9 abrangência local

O que são:

### Programas

Eixos de atuação estratégicos para o cumprimento da visão e da missão de erradicar a fome e promover a segurança alimentar no Brasil.

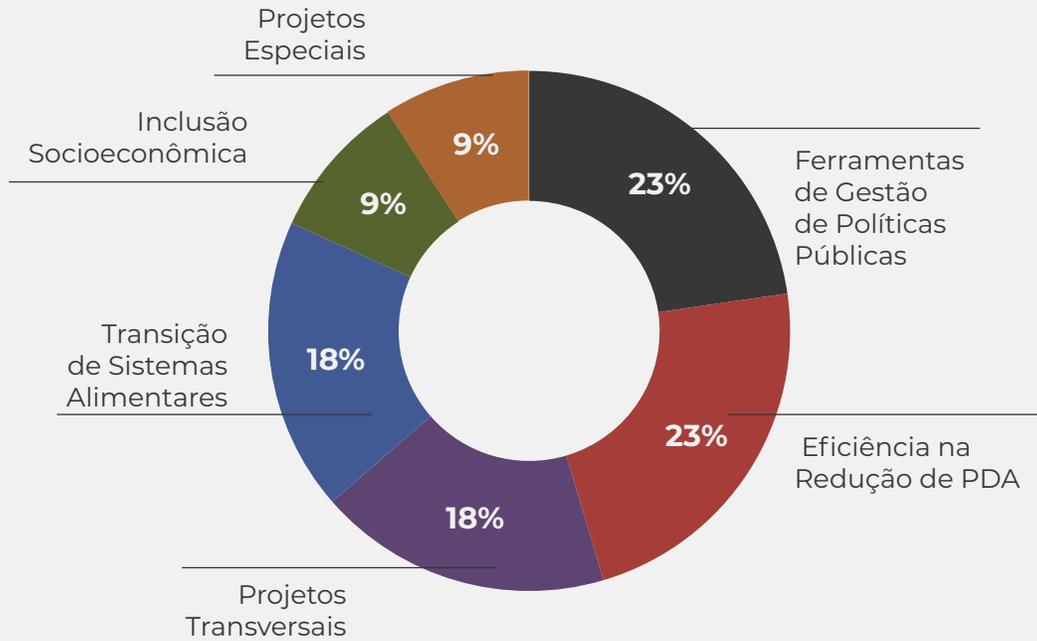
### Projetos

Ações que traduzem em termos práticos a atuação do Pacto Contra a Fome e geram impacto mensurável.

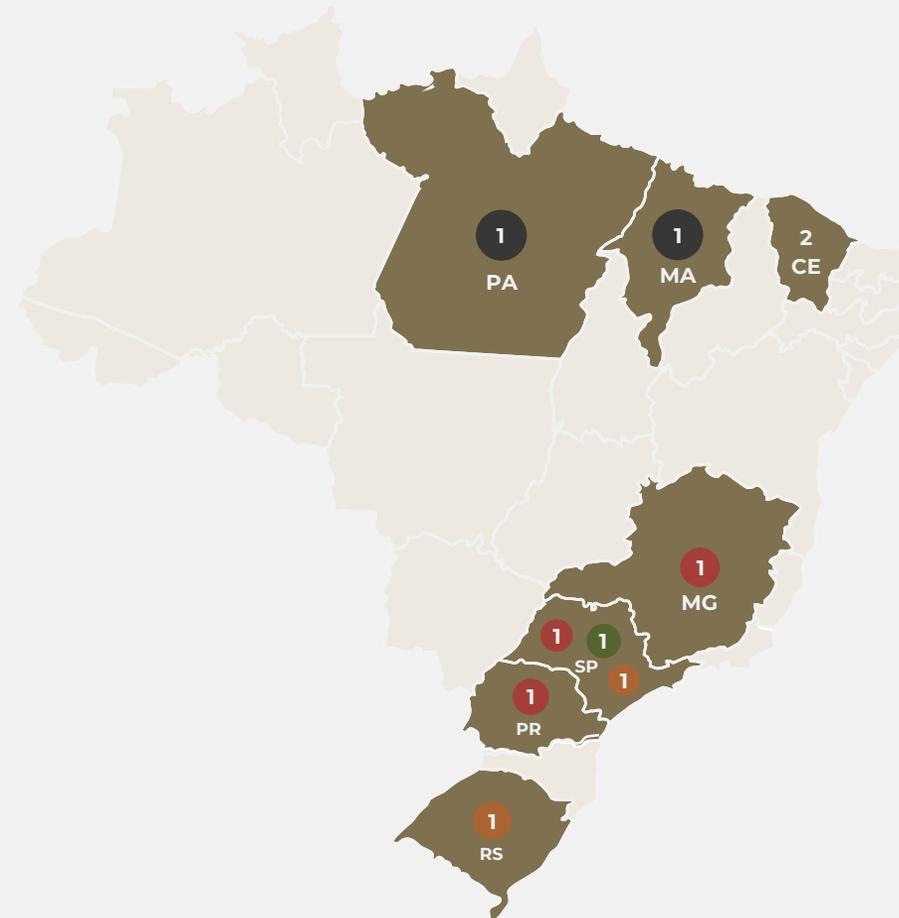


# 02 PANORAMA DOS PROGRAMAS E PROJETOS

### Distribuição por visão programática



### Presença dos projetos do Pacto no Brasil



# 02 PANORAMA DOS PROGRAMAS E PROJETOS

## Distribuição por estágios de maturidade e programa

 quantidade de projetos

### Prospecção

Identificação de oportunidades e levantamento de necessidades para soluções estruturantes.



### Teste de hipótese

Experimentação controlada de uma solução para validar premissas, medir resultados e orientar ajustes antes de implementar em escala.



### Planejamento

Definição de estratégias, metas e recursos para iniciar a atuação.



### Implementação

Estruturação inicial das ações e validação das condições para execução.



### Replicação

Ações em andamento e expansão das soluções em novos territórios.



### Tipos de programas

-  **Ferramentas de Gestão de Políticas Públicas**
-  **Eficiência na Redução de PDA**
-  **Transição de Sistemas Alimentares**
-  **Inclusão Socioeconômica**
-  **Projetos Transversais**

# 03 PORTFÓLIO

O portfólio do Pacto Contra a Fome oferece uma visão consolidada das iniciativas em andamento distribuídas entre os programas, evidenciando a estratégia adotada e os resultados alcançados no combate à fome e à redução do desperdício de alimentos no Brasil. Em cada subcapítulo, serão apresentadas informações como: data de início, descrição, estágio de maturidade e valores executados, além dos marcos do projeto.

Programas	Ferramentas de Gestão de Políticas Públicas	Eficiência na Redução da Perda e Desperdício de Alimentos	Transição de Sistemas Alimentares	Inclusão Socioeconômica	Projetos Transversais	Projetos Especiais
Definição	Melhorar a efetividade e a eficiência das políticas públicas de Segurança Alimentar e Nutricional (SAN) por meio de ferramentas de gestão em escala.	Aumentar a eficiência da cadeia produtiva alimentar, reduzindo tanto as perdas e os desperdícios, quanto os seus efeitos colaterais no que diz respeito ao acesso a alimentos saudáveis e ao impacto ambiental. Melhorar a eficiência alocativa das perdas e desperdícios de alimentos, de modo que isso seja utilizado como uma alavanca de alívio da fome.	Viabilizar um sistema alimentar que gere um ciclo de produção, armazenamento, transporte e consumo de forma a alavancar a oferta e a demanda de alimentos não só saudáveis, bem como sustentáveis.	Atuar com o setor público, privado e terceiro setor para disponibilizar acesso às políticas de seguridade social, direitos básicos, trabalho, empreendedorismo, renda digna e autonomia, possibilitando condições adequadas à segurança alimentar.	Atender indicadores, objetivos e hipóteses de dois ou mais programas simultaneamente, com projetos que são estruturados para direcionar diversas agendas da erradicação da fome, segurança alimentar, desperdício ou redistribuição de alimentos.	Incluir projetos não só que atendem às finalidades estratégicas ou às necessidades específicas do ecossistema, mas também aqueles que exigem uma abordagem diferenciada.
Potencial de Abrangência	- 912.414 pessoas em INSAN grave no Pará - 573.139 pessoas em INSAN grave no Maranhão - 3,5 milhões de pessoas com INSAN no Ceará	8,7 milhões de pessoas em INSAN grave	- 686 mil pessoas na agricultura familiar - 64,2 milhões de pessoas em INSAN	3 milhões de pessoas em INSAN grave na força produtiva	64,2 milhões de pessoas em INSAN	- 860 famílias vivem na ocupação Jardim Julieta, em Guarulhos - 1.000 famílias beneficiadas pelo CRAS
Projetos	- Fortalecimento Sisan (PA) - Fortalecimento Sisan (MA) - Ferramentas de Gestão de Políticas Públicas no Ceará	- Advocacy de redistribuição - HUB de redistribuição de alimentos - Campanha de conscientização contra o desperdício - Ceasas (SP, MG, CE e PR)	- Cesta Básica Nacional - Apoio à ampliação da abrangência do PAA (CE)	- Inclusão socioeconômica (CE) - Inclusão socioeconômica (SP)	- Prêmio - HUB de Conexões - Observatório da Fome - Agenda dos Prefeituráveis	- Quebrada alimentada - CRAS

# Ferramentas de Gestão de Políticas Públicas

# Ferramentas de Gestão de Políticas Públicas

Programa que busca melhorar a efetividade e a eficiência das políticas públicas de Segurança Alimentar e Nutricional (SAN) por meio de ferramentas de gestão em escala. Guiado por esse princípio, desenvolve projetos que oferecem suporte nos desafios comuns a nível nacional e estadual, apoiando também a implementação dos projetos desenvolvidos pelos órgãos governamentais. Seu foco é fortalecer o trabalho que já tem sido realizado e, assim, contribuir para que as ações cheguem na ponta, para o cidadão, de forma cada vez mais eficiente.

## Indicadores

1. Porcentagem da população que conhece o Sisan;
2. Número de estados e municípios com Caisan e Consea.

## Estágio dos Projetos

Implementação

100%

25%

## Projetos

● Executado

Fortalecimento  
Sisan (MA)

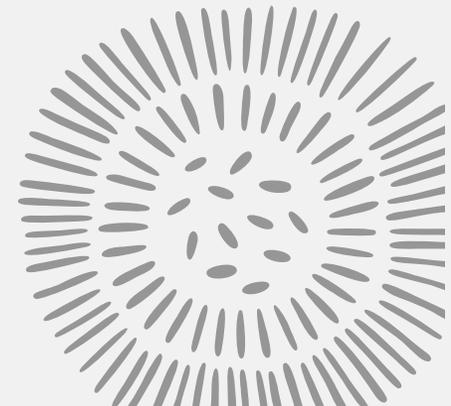
R\$ 241.300,00

Fortalecimento  
Sisan(PA)

R\$ 227.231,00

Ferramentas de Gestão de  
Políticas Públicas no Ceará

R\$ 776.643,00



# PROJETO

# FORTALECIMENTO

# SISAN (MA E PA)

Projeto realizado no Maranhão e no Pará com o objetivo de fortalecer as políticas públicas estaduais de Segurança Alimentar e Nutricional (SAN). A iniciativa busca apoiar a implementação do Sisan por meio de articulação institucional e apoio técnico, contribuindo para a estruturação da gestão e a consolidação de um sistema mais robusto e efetivo nos estados.

## Início do projeto

Janeiro de 2024



Estágio de Implementação

## Valor Executado

Fortalecimento  
Sisan(MA)

R\$ 241.300,00

Fortalecimento  
Sisan (PA)

R\$ 227.231,00

## Grandes Números

### Maranhão

91 municípios já aderiram ao Sisan  
Crescimento de 15% em 7 meses

### Pará

65 municípios já aderiram ao Sisan  
Crescimento de 282% em 7 meses

Confira alguns marcos do projeto:

### De janeiro de 2024 a fevereiro de 2024

Iniciamos com foco na articulação institucional. No **Maranhão**, apresentamos a proposta à Secretaria do Desenvolvimento Social (SEDES-MA); no **Pará**, à Secretaria de Assistência Social, Trabalho, Emprego e Renda (SEASTER-PA). Tal atuação culminou na assinatura de Acordos de Cooperação Técnica (ACTs) — um marco relevante, dado o ineditismo de formalizações diretas com chefes do Executivo estadual no campo do terceiro setor.

### De março a julho de 2024

Em parceria com a Falconi Consultoria, realizamos um diagnóstico técnico do Sisan nos dois **estados**. O estudo apontou desafios, oportunidades e recomendação de prioridades para os governos.

### De agosto a dezembro de 2024

Com base no diagnóstico, avançamos no desenho das estratégias. No **Pará**, o estudo embasou a política Pará Sem Fome e o novo Plano Estadual de SAN (2025–2028). No **Maranhão**, fomos convidados a atuar como parceiros consultivos na pesquisa de insegurança alimentar e na formulação da política de Primeira Infância. Além disso, o cálculo de vulnerabilidade que desenvolvemos passou a orientar a adesão dos municípios ao Sisan.



# PROJETO

# FERRAMENTAS DE GESTÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS NO CEARÁ

Projeto que atua em duas frentes: apoio técnico ao governo via dados e evidências; e impulsionamento do ecossistema local de combate à fome. Neste caso, engajamos setor privado, setor público, sociedade civil, mídia e academia para erradicar a fome no estado.

## Início do projeto

Agosto de 2024



Estágio de Implementação

## Valor Executado

R\$ 776.643,00

Confira alguns marcos do projeto:

### Agosto de 2024

O compromisso com o fortalecimento da SAN no Ceará foi formalizado com a assinatura do ACT entre o Pacto Contra a Fome e o governo do estado — um passo estratégico para a implementação de ações estruturantes voltadas à melhoria da efetividade das políticas públicas.

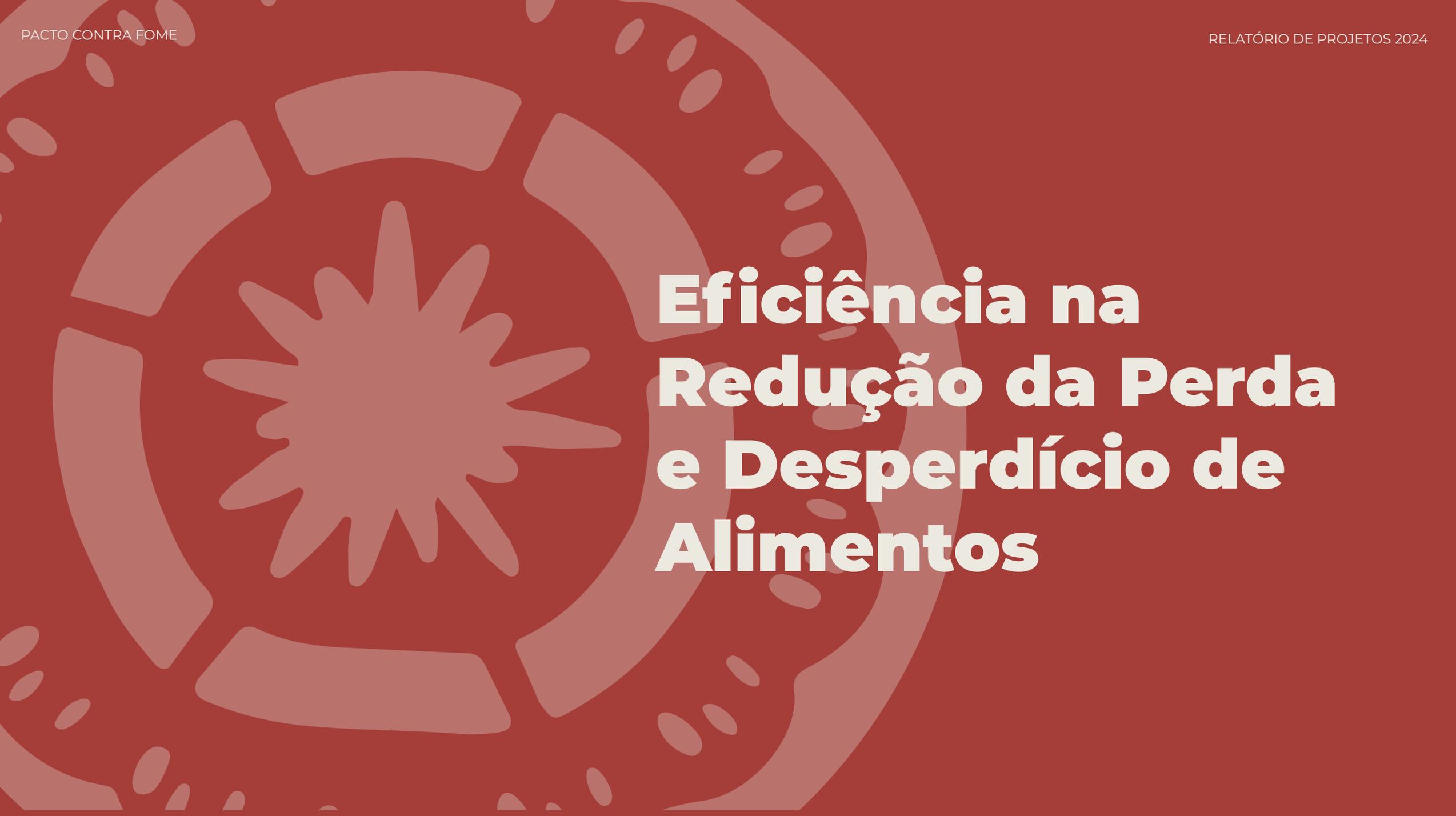
### Novembro de 2024

Em parceria com o Observatório da Indústria da Federação das Indústrias do Ceará, desenvolvemos um estudo sobre os municípios em maior situação de insegurança alimentar e nutricional. O resultado foi apresentado para o Consea, Vice-Governadora, Instituto de Pesquisa e Estratégia Econômica do Estado do Ceará (Ipece), Secretaria de Proteção Social (SPS), além de 30 lideranças multissetoriais, fomentando diálogo entre setor público, terceiro setor, setor privado e academia.

### Dezembro de 2024

Participamos do primeiro encontro dos pactuantes do Pacto por um Ceará Sem Fome, o que nos posicionou como aliados no engajamento multissetorial do ecossistema cearense.



The background of the slide is a stylized, monochromatic illustration of a tomato. The tomato is shown in a cross-section, with a central star-shaped seed core and several thick, curved slices arranged around it. The entire illustration is rendered in a light red or terracotta color against a darker red background.

# **Eficiência na Redução da Perda e Desperdício de Alimentos**

# Eficiência na Redução de Perda e Desperdício de Alimentos

Programa que contribui para aumentar a eficiência da cadeia produtiva alimentar, reduzindo tanto as perdas de insumos e os desperdícios de alimentos, quanto os seus efeitos colaterais no que diz respeito ao acesso a alimentos saudáveis e ao impacto ambiental. Busca também melhorar a eficiência alocativa das perdas e desperdícios, de modo que isso seja utilizado como uma alavanca de alívio da fome.

## Indicadores

- Variação da porcentagem das doações de alimentos;
- Redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE).

## Estágio dos Projetos

Planejamento

50%

Implementação

25%

Teste de hipóteses

25%

## Projetos ■ Executado

Advocacy de Redistribuição de Alimentos

R\$ 45.077,000

HUB de Redistribuição de Alimentos

R\$ 92.617,00

Campanha de Conscientização Contra o Desperdício

R\$ 518.519,000

Ceasas (SP, MG, CE E PR)

R\$ 14.919,000

# PROJETO

# ADVOCACY DE

# REDISTRIBUIÇÃO

# DE ALIMENTOS

O projeto se propõe a auxiliar na criação de uma política nacional de redistribuição de alimentos. Com isso, buscamos aumentar a eficiência do sistema de redistribuição de excedentes alimentares e, conseqüentemente, reduzir a emissão de Gases de Efeito Estufa (GEE) provenientes das Perdas e Desperdícios Alimentares (PDAs). Assim, também cumprimos com o objetivo de ampliar o acesso à alimentação para a população em insegurança alimentar. Ao longo de 2024, avançamos com a definição de propostas e com a análise do cenário legal, possibilitando o desenvolvimento de uma estratégia alinhada ao contexto político.

## Início do projeto

Julho de 2024



Estágio de Implementação

## Valor Executado

R\$ 45.077,000

Confira alguns marcos do projeto:

### Julho de 2024

Começamos o projeto com pesquisas e estudos aprofundados sobre aspectos legais da redistribuição de alimentos, buscando também referências e experiências internacionais que pudessem agregar conhecimento. Essa etapa inicial teve o apoio de uma consultoria jurídica e foi fundamental para, posteriormente, embasar nossas análises.

### Dezembro de 2024

Para o desenvolvimento da estratégia de advocacy, foi necessário, além das pesquisas e estudos aprofundados, refinar as informações coletadas. O desenho estratégico demandou ainda que definíssemos as premissas e as propostas do projeto, de modo que este pudesse começar a ser implementado em 2025.



**“Os números da perda e desperdício de alimentos em todos os elos da cadeia são altíssimos, em contraponto à realidade de insegurança alimentar que ainda assola muitos brasileiros. A criação de um arcabouço legal robusto é crucial para assegurar que os alimentos cheguem às pessoas em vulnerabilidade.”**

Kathleen Feitosa  
Consultora de advocacy do Pacto Contra a Fome

# PROJETO HUB DE REDISTRIBUIÇÃO DE ALIMENTOS

Por meio de uma plataforma de operações unificada, de abrangência nacional, o projeto pretende otimizar e expandir processos de doação, iniciando pela outorga de selos de reconhecimento que garantem transparência e engajamento entre parceiros. Com foco inicial no varejo, Ceasas e facilitadores de doações, o projeto buscará impulsionar o volume de excedentes doados, fortalecer a logística, reduzir perdas e mitigar emissões de GEE, entregando uma visão integrada de dados dos diversos atores envolvidos.

## Início do projeto

Agosto de 2024



Estágio de Planejamento

## Valor Executado

R\$ 92.617,00

Confira alguns marcos do projeto:

### Agosto de 2024

O projeto começou com uma pesquisa exploratória que incluiu entrevistas com atores do ecossistema de redistribuição de alimentos.

### Setembro de 2024

Em seguida, o estudo incluiu o mapeamento e análise de soluções tecnológicas já existentes no ecossistema.

### Outubro de 2024

Para viabilizar um experimento em 2025, iniciamos a busca por parceiros e realizamos diversas conversas e negociações sobre o formato de um piloto.

### Novembro de 2024

O planejamento do projeto incluiu a definição de processos e fluxos de trabalho, bem como o mapeamento das integrações essenciais entre os representantes dos diferentes elos da cadeia de redistribuição.



# PROJETO CAMPANHA DE CONSCIENTIZAÇÃO CONTRA O DESPERDÍCIO

Lançamos uma campanha nacional de conscientização sobre os impactos do desperdício de alimentos. Dividida em fases e direcionada a diferentes públicos, a iniciativa estimulou práticas mais sustentáveis ao longo de toda a cadeia alimentar — dos produtores e empresas do varejo aos consumidores —, buscando sensibilizar, informar e mobilizar a sociedade para uma mudança de comportamento.

## Início do projeto

Agosto de 2024



Estágio: Teste de hipóteses

## Valor Executado

R\$ 518.519,00

## Grandes Números

### NAS REDES SOCIAIS

+ de **1,5 milhão** de perfis impactados pela campanha

**55** influenciadores postaram sobre a campanha, gerando **mais de 32 mil** interações

### NA MÍDIA

**89 publicações** sobre a campanha na imprensa nacional e regional

**20 milhões** de pessoas impactadas

Confira alguns marcos do projeto:

### Setembro de 2024

O filme da campanha, criado pela Africa Creatives, foi veiculado nos intervalos comerciais do Jornal Nacional, além de receber destaque em 427 emissoras de rádio e em outros meios jornalísticos nacionais, como o Valor Econômico, Band e CNN Brasil.

### Outubro de 2024

Estivemos na 31ª rodada do Campeonato Brasileiro com o São Paulo FC, que exibiu o nosso logo na manga do uniforme. No universo do esporte, contamos ainda com a participação da ginasta Rebeca Andrade, que estrelou um vídeo com o mote “Comida boa é na boca, não na boca do lixo” — visto mais de 175 mil vezes.

### Novembro de 2024

Expandimos para espaços de grande circulação, levando a campanha a 20 shoppings da Rede Multiplan, 13 da Rede Iguatemi, quatro do Grupo Syn e ao Aeroporto de Brasília.

### Dezembro de 2024

Fechamos o ano contabilizando mais de mil downloads do guia “Lugar de Comida é no Prato”, um material com dicas para redução do desperdício produzido pela equipe de comunicação do Pacto Contra a Fome.



# PROJETO

## CEASAS (SP, MG, CE E PR)

O projeto busca implantar, modernizar e fortalecer estratégias de redistribuição de alimentos nas Centrais de Abastecimento (Ceasas), por meio de Bancos de Alimentos, com foco na redução de perdas e desperdícios e na promoção da segurança alimentar e nutricional para populações em situação de vulnerabilidade. Para alcançar tal objetivo, identificamos e sistematizamos as melhores práticas realizadas por Ceasas do Brasil e desenvolvemos modelos replicáveis para implementação nas centrais do país.

### Início do projeto

Novembro de 2024



Estágio de Planejamento

### Valor Executado

R\$ 14.919,00

Confira alguns marcos do projeto:

#### Novembro de 2024

Além da etapa de planejamento, o início do projeto foi marcado por visitas técnicas de nossas equipes a Companhia de Entrepósitos e Armazéns Gerais de São Paulo (CEAGESP) e a duas centrais de abastecimento, uma em Belo Horizonte, no estado de Minas Gerais, e outra em Curitiba, no Paraná. Neste mesmo mês, apresentamos a proposta do projeto para a Secretaria de Proteção Social e a Secretaria de Desenvolvimento Agrário do Ceará. Esta última validou nosso estudo para o Mais Nutrição, programa implantado em 2019 para combater a fome e o desperdício de alimentos na região.



#### Dezembro de 2024

Um marco importante do projeto foi a assinatura do acordo coletivo de trabalho com o Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA). Antes do mês acabar, também realizamos um estudo das experiências exitosas das Ceasas no que diz respeito ao aproveitamento de alimentos. A partir desse trabalho, conseguimos propor iniciativas replicáveis para outras centrais, em especial a de São Paulo e a de Belo Horizonte.



# Transição de Sistemas Alimentares

# Transição de Sistemas Alimentares

Programa que contribui com conhecimento e iniciativas que promovem maior adoção a práticas e a políticas alimentares sustentáveis, gerando um impacto positivo não só na garantia da segurança alimentar, mas em questões ambientais. Seu público-alvo é amplo: inclui atores da cadeia de alimentos, governos e terceiro setor. O objetivo é muni-los de informações que ajudem a acelerar as transformações nos sistemas alimentares em direção a uma maior resiliência, sustentabilidade e equidade.

## Indicadores

1. Porcentagem de alimentos da cesta básica relativo ao total da produção;
2. Relação do consumo entre alimentos saudáveis e deletérios.

## Estágio dos Projetos

Prospecção

50%

Implementação

50%

## Projetos ● Executado

Cesta Básica  
Nacional

R\$ 141.632,000

Apoio à Ampliação da  
Abrangência do PAA (CE)

R\$ 0,00

# PROJETO

# CESTA BÁSICA

# NACIONAL

O projeto contribuiu com a construção de diretrizes que nortearam a composição da nova Cesta Básica Nacional. A articulação política foi um aspecto crucial para o sucesso do projeto, de modo que o relacionamento com o Congresso Nacional foi desenvolvido pela nossa equipe ao longo do ano, proporcionando uma base sólida de apoio para avançar no processo.

## Início do projeto

Novembro de 2024



Estágio de Implementação

## Valor Executado

R\$ 141.632,000

## Grandes Números

**+50 parlamentares articulados** para garantir apoio político à proposta de uma cesta mais saudável e justa.

### 4 audiências públicas

Participações como especialistas nos debates sobre alimentação e tributação.

### 9 emendas protocoladas

Contribuições formais ao texto da Reforma Tributária, com foco na segurança alimentar.

Confira alguns marcos do projeto:

### Novembro de 2023

Em parceria com organizações da sociedade civil, elaboramos uma Nota Técnica com dados e evidências sobre os benefícios de uma Cesta Básica saudável e regionalizada. O documento fundamentou articulações com parlamentares e influenciou os debates no Congresso e no Senado, resultando na incorporação da proposta ao texto da Reforma Tributária.

### Março de 2024

No caso dos debates sobre a composição da nova cesta, contribuimos com uma **nova Nota Técnica**, desenvolvida com a Ação da Cidadania. O material que defende a isenção total de impostos para alimentos in natura e minimamente processados se tornou referência nas discussões técnicas com o Ministério da Fazenda.

### Dezembro de 2024

A nova Cesta Básica Nacional foi aprovada, constituída essencialmente de produtos in natura e minimamente processados, além da definição dos itens isentos de impostos.



# PROJETO

## APOIO À AMPLIAÇÃO DA ABRANGÊNCIA DO PAA (CE)

Esse projeto prevê o impulsionamento da compra direta da agricultura familiar, estando dentro do programa de transição de sistemas alimentares. Em 2024, estivemos na fase de diagnóstico, ouvindo os atores chaves do Ceará no tema.

### Início do projeto

Setembro de 2024



Estágio de Prospecção

### Valor Executado

R\$ 0,00

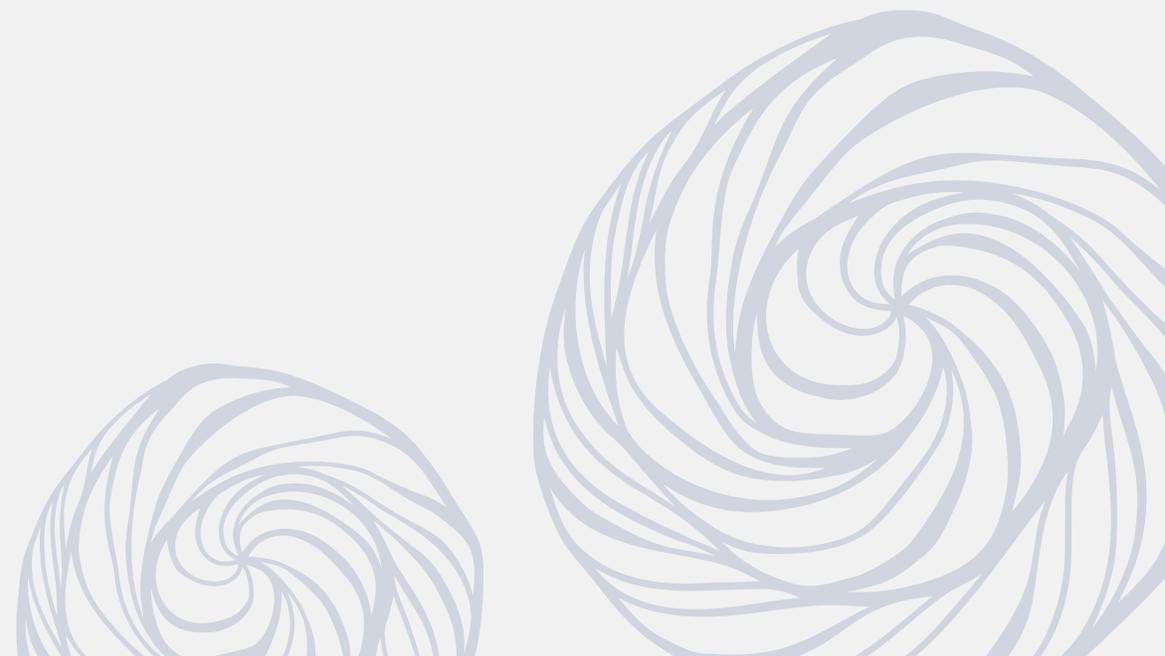
Confira alguns marcos do projeto:

#### Setembro de 2024

Começamos pelo mapeamento dos atores-chave e a sistematização dos principais desafios, identificando também as oportunidades.

#### Outubro de 2024

Realizamos diversas escutas sobre o tema com os parceiros locais, em especial com técnicos da Secretaria de Desenvolvimento Agrário.





# Inclusão Socioeconômica

# Inclusão Socioeconômica

Programa que visa atuar no engajamento do setor público, privado e terceiro setor para disponibilizar acesso às políticas de seguridade social, a direitos básicos e a renda digna. Além disso, há a preocupação em conferir autonomia para pessoas em situação de vulnerabilidade, promovendo segurança alimentar e inclusão social. Por meio de uma abordagem estruturante, o programa busca enfrentar as causas profundas da fome e da pobreza — para isso, propõe soluções duradouras e que sejam capazes de erradicar a fome a longo prazo.

## Indicadores

1. Porcentagem de pessoas ocupadas em situação de segurança alimentar.

## Estágio dos Projetos

Planejamento

100%

## Projetos ■ Executado

Inclusão Socioeconômica (CE)

R\$ 1.492,000

Inclusão Socioeconômica (SP)

R\$ 0,00

# PROJETO

# INCLUSÃO

# SOCIOECONÔMICA

# SÃO PAULO E CEARÁ

Apesar da atuação em territórios diferentes, os projetos compartilham o objetivo de integrar pessoas em situação de vulnerabilidade socioeconômica ao mercado de trabalho ou a atividades produtivas. Após um trabalho de diagnóstico da insegurança alimentar no Brasil e da análise de alternativas de inclusão produtiva, elaboramos um relatório com diretrizes e estratégias para guiar as nossas ações, destacando a importância de parcerias entre os setores público, privado e social.

## Início do projeto

Outubro de 2024



Estágio de Planejamento

## Valor Executado

Inclusão  
Socioeconômica (CE)

R\$ 1.492,000

Inclusão  
Socioeconômica (SP)

R\$ 0,00

Confira alguns marcos do projeto:

### Outubro de 2024

Iniciamos o trabalho no **Ceará** com o desenho da implementação de inclusão produtiva no estado, considerando articulação, inteligência e incentivos.

### Novembro de 2024

Entregamos um relatório do diagnóstico do **Ceará**, bem como as diretrizes de atuação do Pacto Contra a Fome na inclusão produtiva para o combate à fome.

Em **São Paulo**, iniciamos o desenho de um acordo de parceria técnica com a Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social (SEDS) do estado.

### Dezembro de 2024

No **Ceará**, realizamos articulações com a Coordenadoria de Inclusão Produtiva e a (CIP) Secretaria da Proteção Social (SPS), que validou o escopo de trabalho e nos convidou para compor o grupo técnico que irá construir as estratégias de qualificação profissional de 2025.

Já em **São Paulo**, está em tramitação um acordo de parceria técnica com a Secretaria de Estado de Desenvolvimento Social de São Paulo (SEDS SP) para fortalecer e ampliar ações voltadas à inclusão produtiva e ao enfrentamento da pobreza. Também iniciamos o apoio no desenho da política pública de acesso à renda de pessoas em INSAN nas áreas urbanas.

A large, stylized sunburst graphic in shades of purple and white, centered on the left side of the page. It features a central circle surrounded by concentric rings of elongated, teardrop-shaped segments radiating outwards.

# Projetos Transversais

# Projetos Transversais

Engloba projetos que buscam atender indicadores, objetivos e hipóteses de dois ou mais programas simultaneamente. Isso significa que, diferentemente dos demais, os projetos transversais são estruturados para direcionar diversas agendas da erradicação da fome, segurança alimentar, desperdício e/ou redistribuição de alimentos.

## Estágio dos Projetos

Implementação

40%

Replicação

20%

Planejamento

40%

## Projetos ■ Executado

Prêmio 2024

R\$ 1.006.786,000

HUB de Conexões

R\$ 135.000,00

Observatório da Fome

R\$ 17.204,000

Agenda dos  
Prefeituráveis

R\$ 0,00

# PROJETO

## PRÊMIO 2024

O projeto tem como objetivo reconhecer, dar visibilidade e premiar seis iniciativas focadas na promoção da segurança alimentar e na redução do desperdício de alimentos. Realizado em cooperação com a Organização das Nações Unidas Para Educação, Ciência e Cultura (Unesco), a Organização das Nações Unidas para Alimentação e Agricultura (FAO), o Programa Alimentar Mundial (WFP) e o Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (Pnuma), o prêmio entrega aos vencedores o valor de R\$ 100 mil e um troféu desenvolvido pelo renomado artista plástico Vik Muniz, além de apoiar com mentoria e assessoria jurídica.

### Início do projeto

Junho de 2024



Estágio de Replicação

### Valor Executado

R\$ 1.006.786,000

### Grandes Números

**512 inscrições**

um aumento de 65% em relação a 2023

**55% dos projetos inscritos**

tinham mulheres na liderança

**107 menções na imprensa**

com impacto em mais de 10 milhões de pessoas

Confira alguns marcos do projeto:

#### De junho a julho de 2024

Elaboramos o regulamento da segunda edição do prêmio e divulgamos, com o apoio de parceiros, o edital. Nesse período, abrimos as inscrições para todo o Brasil.

#### De agosto a setembro de 2024

Encerramos o processo de inscrição, por meio do qual recebemos aplicações de todas as 27 unidades federativas, e iniciamos a avaliação. Com a ajuda de especialistas de instituições parceiras, definimos as 65 iniciativas finalistas e, posteriormente, as seis vencedoras.

#### Dezembro de 2024

Realizamos o evento de premiação, reunindo mais de 500 pessoas, dentre representantes do setor público, privado e sociedade civil.



# PROJETO

## HUB DE CONEXÕES

O projeto é baseado em uma ferramenta crucial para fortalecer o ecossistema de combate à fome e ao desperdício de alimentos, cumprindo esse propósito por meio do mapeamento e da conexão entre os diferentes atores que o compõem. Ao identificar e catalogar as organizações e suas iniciativas, buscamos apoiá-las com ferramentas, recursos e conteúdos, além de promover mais colaboração entre elas. Em 2024, o HUB passou por uma reformulação no fluxo de cadastro, tornando-se mais acessível e eficiente.

### Início do projeto

Março de 2023



Estágio de Implementação

### Valor Executado

R\$ 135.000,00

Confira alguns marcos do projeto:

#### Agosto de 2024

O cadastro aprimorado do HUB viabilizou as inscrições no Prêmio Pacto 2024, permitindo uma gestão mais estruturada das candidaturas e a automação de etapas como triagem e a classificação de finalistas.

#### Setembro de 2024

No mês seguinte, o HUB viabilizou a coleta eletrônica de assinaturas e a verificação de candidatos a cargos políticos que aderiram à Agenda Pacto e parceiros (Instituto Fome Zero e Comida do Amanhã) nas eleições municipais de 2024.

#### Novembro de 2024

O HUB alcançou novos patamares de uso: dobrou o número de usuários cadastrados (de 1.200 para 2.400) e aumentou em 75% o número de iniciativas mapeadas, saltando de 800 para cerca de 1.400 projetos.



# PROJETO OBSERVATÓRIO DA FOME

O Observatório da Fome é uma plataforma digital que reúne, organiza e interpreta dados estratégicos sobre insegurança alimentar, pobreza e desperdício de alimentos no Brasil. Ao integrar informações locais e nacionais provenientes de fontes diversas e qualificadas, o Observatório permitirá acompanhar a evolução do país rumo à erradicação da fome e ao uso mais eficiente dos recursos alimentares. A plataforma funcionará como uma base de inteligência pública, apoiando a formulação de políticas e ações baseadas em evidências e viabilizando respostas mais rápidas, precisas e coordenadas ao problema da fome.

## Início do projeto

Dezembro de 2024



Estágio de Planejamento

## Valor Executado

R\$ 17.204,000

Confira alguns marcos do projeto:

### Novembro de 2024

Entregamos o documento de escopo da pesquisa exploratória, que delineou as áreas contempladas pela pesquisa e as metodologias que seriam utilizadas. No mesmo mês, realizamos a clusterização de dados municipais do Ceará, Maranhão e Pará, preparamos a infraestrutura de banco de dados e validamos os códigos de coletas iniciais.

### Dezembro de 2024

Desenvolvemos uma versão inicial (MVP) do observatório no Power BI, uma ferramenta de avaliação e visualização de dados. Tal etapa dependeu do processo realizado no mês anterior, quando trabalhamos no banco de dados e nos códigos de coletas.

# PROJETO

# AGENDA DOS

# PREFEITURÁVEIS

A fim de engajar os candidatos a prefeito na agenda de combate à fome e de redução do desperdício de alimentos, o projeto oferece recomendações de propostas aderentes ao impacto que nós, do Pacto Contra a Fome, queremos gerar.

## Início do projeto

Agosto de 2024



Estágio de Implementação

## Valor Executado

R\$ 0,00

Confira alguns marcos do projeto:

### Agosto de 2024

Em parceria com Ação da Cidadania, Connecting Food, ONG Banco de Alimentos, Gastromotiva, FOLU e WRI, realizamos uma ampla pesquisa colaborativa para subsidiar a elaboração da Agenda para o Combate à Fome, Perda e Desperdício de Alimentos nos Municípios. Ainda neste mês, lançamos a campanha “Seu Voto Alimenta”, com o objetivo de conscientizar a população sobre a importância do voto nas eleições municipais como ferramenta de garantia do direito à alimentação.

### Setembro de 2024

Firmamos parceria com o Instituto Fome Zero e o Comida do Amanhã para a divulgação integrada das agendas das três organizações. Como parte da estratégia conjunta, desenvolvemos uma landing page para ampliar o alcance das propostas.

### Outubro de 2024

Encerramos o ciclo de mobilização inicial com a adesão de 13 candidatos aos cargos de prefeito e vereador de diferentes municípios do país. Em 2025, tal processo deve seguir a fim de ampliar o número de signatários comprometidos com a agenda, fortalecendo o engajamento político local e garantindo que o combate à fome, à perda e ao desperdício de alimentos esteja presente nos planos de governo e nas ações parlamentares.

### Novembro de 2024

Após a etapa inicial de planejamento, colhemos a assinatura de vereadores e vice-prefeitos de cidades como Campo Grande (Mato Grosso do Sul), São Paulo (São Paulo) e Teresópolis (Rio de Janeiro). O processo de assinaturas deve seguir ao longo de 2025.

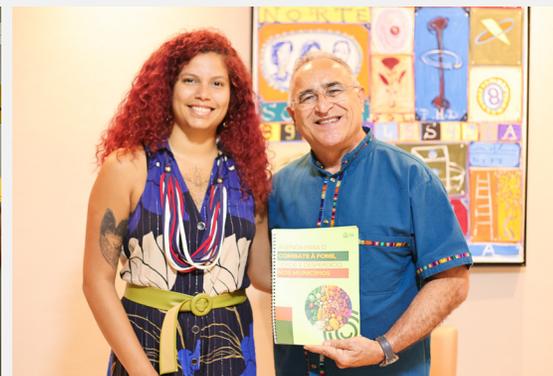
# PROJETO AGENDA DOS PREFEITURÁVEIS



João Campos, do PSB, atual prefeito da cidade do Recife (PE).



José Sarto (ao centro), do PDT, o então prefeito de Fortaleza (CE).



Edmilson Rodrigues, do PSOL, então candidato à prefeitura de Belém (PA).



Duarte Júnior, do PSB, então candidato à prefeitura de São Luís (MA).



Capitão Wagner, do UB, então candidato à prefeitura de Fortaleza (CE).



Evandro Leite (ao centro), do PT, atual prefeito de Fortaleza (CE).

## Outros nomes que aderiram à agenda de combate à fome e de redução do desperdício de alimentos:

**Cláudia Visoni, do PV**, então candidata a vereadora em São Paulo (SP).

**Guilherme Boulos, do PSOL**, então candidato à Prefeitura de São Paulo (SP).

**Jean Ferreira, do PT**, então candidato a vereador em Campo Grande (MS).

**Luiza Ribeiro, do PT**, então candidata a vereadora em Campo Grande (MS).

**Mônica Medrado, do PSOL**, então candidata à Vice-Prefeitura de Teresópolis (RJ).

**Tabata Amaral, do PSB**, então candidata à Prefeitura de São Paulo (SP).

**Vitorio Cesar, do PV**, então candidato a vereador em Peruíbe (SP).



# Projetos Especiais

# Projetos Especiais

Inclui projetos tanto que atendem às finalidades estratégicas ou às necessidades específicas do ecossistema, quanto que exigem uma abordagem diferenciada. Neste caso, nós, do Pacto Contra a Fome, colaboramos com parceiros por meio de apoio técnico e/ou da captação de recursos.



# PROJETO CRA

## Início do projeto

Agosto de 2024

Diante da calamidade pública no Estado do Rio Grande do Sul, causada por intensas chuvas que devastaram a região, o projeto foi estruturado para apoiar a recuperação da agricultura familiar por meio de uma oferta pública de Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA), no valor de R\$ 10 milhões. O objetivo é restaurar a capacidade produtiva de aproximadamente 1.000 famílias camponesas vinculadas ao Movimento do Pequeno Agricultor (MPA), viabilizando a reconstrução das áreas de plantio e pasto, além da reposição de maquinários, insumos e produtos agrícolas perdidos nas enchentes.

A iniciativa garante microcrédito para famílias fidelizadas em cooperativas agrícolas, incluindo a Cooperativa Mista dos Fumicultores do Brasil Ltda, a Cooperativa de Produção e Trabalho Integração Ltda e a Cooperativa Mista de Produção, Industrialização e Comercialização de Biocombustíveis do Brasil Ltda. Todas as propriedades contempladas possuem até 50 hectares e, no máximo, quatro módulos rurais.

Com duração prevista de 10 anos, o projeto fortalece a transição dos sistemas alimentares e reafirma o nosso papel como mobilizadores de recursos em resposta a uma das maiores tragédias socioambientais do Brasil.

## Confira alguns resultados do projeto:

- Com o nosso apoio, foi concluída a captação de R\$ 10 milhões para o fundo destinado à reconstrução da agricultura familiar no Rio Grande do Sul. A iniciativa permitirá a recuperação da capacidade produtiva de aproximadamente 1.000 famílias camponesas afetadas pelas enchentes. Estruturada com prazo de pagamento de 10 anos e carência de três, a operação garante que os recursos cheguem às cooperativas sem comprometer sua sustentabilidade financeira.
- Até o momento, nós já ajudamos a mobilizar R\$ 150 mil, reafirmando o papel do Pacto Contra a Fome como articulador de recursos e de parcerias para respostas a emergências socioambientais.
- Por meio dos recursos que ajudamos a mobilizar, foi realizado o primeiro repasse de R\$ 2 milhões para três cooperativas agrícolas, beneficiando cerca de 200 famílias impactadas pelas enchentes no Rio Grande do Sul. O investimento viabiliza a retomada das atividades produtivas por meio do acesso a microcrédito, essencial para a reconstrução das áreas de plantio e pasto, além da reposição de maquinários e insumos agrícolas.



# PROJETO QUEBRADA ALIMENTADA

## Início do projeto

Agosto de 2024

Esse projeto é administrado pelo Instituto Capim Santo em parceria com o Quebrada Alimentada, recebendo o nosso apoio e acompanhamento ao longo da jornada. Seu objetivo é combater a fome e promover segurança alimentar na comunidade Jardim Julieta, em São Paulo, por meio da distribuição diária de 500 refeições saudáveis e gratuitas.

Além do acesso imediato a alimentos nutritivos, a iniciativa impulsiona o desenvolvimento sustentável da comunidade ao oferecer capacitação em gastronomia e empreendedorismo para moradores locais, fomentando a geração de renda e a inclusão produtiva. A iniciativa também fortalece políticas de segurança alimentar ao monitorar o impacto da cozinha solidária, agora reconhecida como política pública. Com foco na transição dos sistemas alimentares, o projeto assegura ainda a oferta de refeições alinhadas ao Guia Alimentar para a População Brasileira e incentiva o aproveitamento integral dos alimentos, reduzindo o desperdício.

- Concluímos a construção da cozinha e a adequação do espaço para operação, garantindo a infraestrutura necessária para a produção e distribuição de refeições saudáveis na comunidade Jardim Julieta, em São Paulo.
- Finalizamos o mapeamento dos beneficiários e estruturamos a logística de distribuição, permitindo um planejamento eficiente para o início das atividades. Com essa etapa concluída, seguimos mobilizando recursos para viabilizar o início da operação em 2025.
- Após a etapa de mapeamento e cadastramento, conseguimos atender 860 famílias em situação de vulnerabilidade na comunidade Jardim Julieta, em São Paulo. Esse levantamento foi essencial para garantir que a distribuição de refeições saudáveis e nutritivas atenda de forma eficaz aqueles que mais precisam, reforçando o compromisso do projeto com a segurança alimentar e o combate à fome na região.





# 04 EXECUÇÃO FINANCEIRA

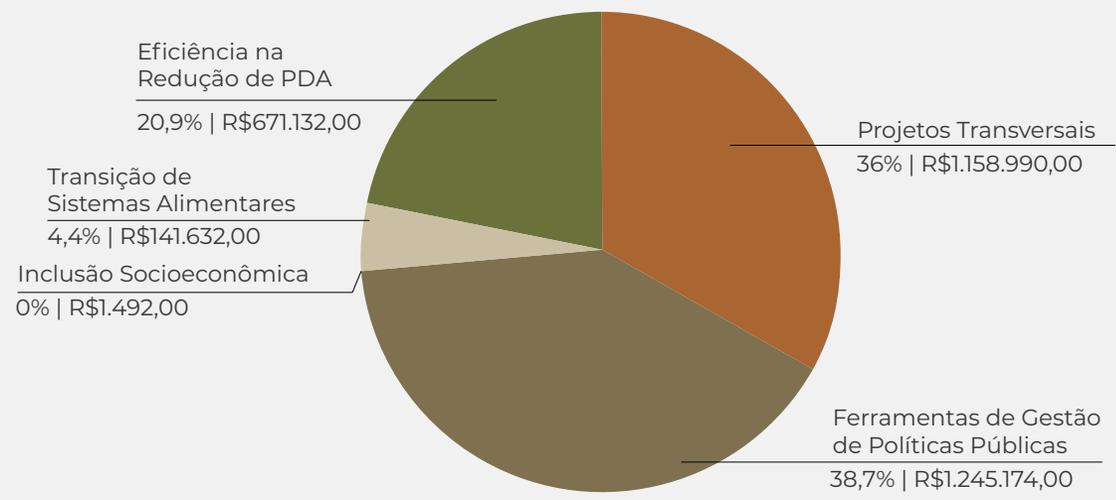
## Despesas por Contas Contábeis



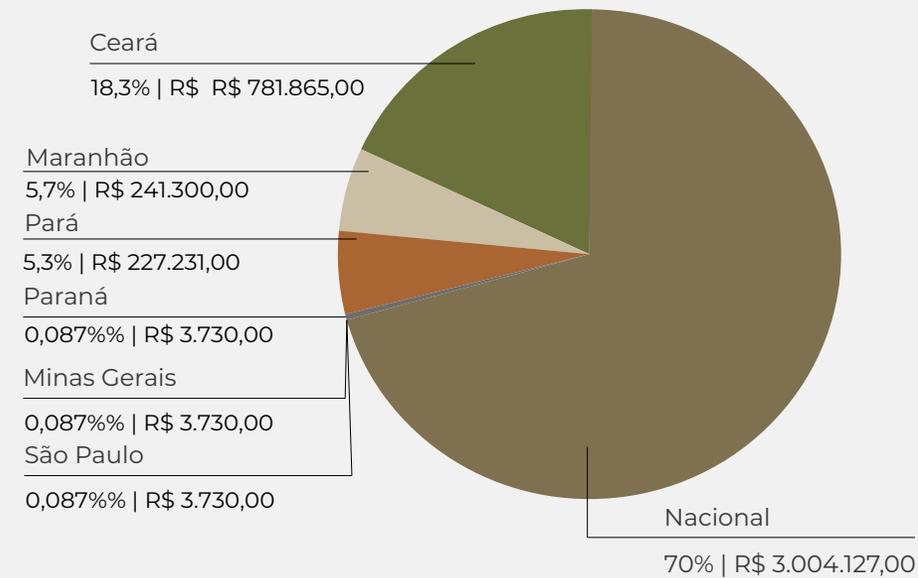
# 04 EXECUÇÃO FINANCEIRA



### Despesas realizadas por programas



### Despesas realizadas por territórios



# 05 DOADORES



## DOADORES FINANCEIROS

*Pessoa Jurídica*



## DOADORES FINANCEIROS

*Mantenedores*

Alfredo Villela  
Aline Ferreira  
Argeu Geo  
Cristiane Sultani  
Geitze Diniz  
Guilherme Benchimol  
Lucas Kallas  
Olimpio Matarazzo  
Rubens Ometto  
Sílvia Carvalho Nascimento e Silva  
Tercio Borlenghi  
Urbano Vitalino  
Ana Regina de Almeida Pires  
Eduardo Amaro  
Ticiane Rolim

*Pessoa Física*

Eduardo Brenner  
Família Diniz  
Família Hallack  
Nelson Kaufman  
Newton Simões  
Teresa Bracher  
Família Almeida Pires

*Projeto Ceará*

Andréa Capelo Pinheiro  
Antônio Eduardo Diogo De Siqueira Filho  
Bianca Moratelli e Carlo Moratelli  
Claudio Henrique Do Vale Vieira  
Família Rolim Queiroz  
Idezio Rolim Junior  
Ivan Bezerra De Menezes  
Nércio José Monteiro Fernandes  
Patricia Leal Queiroz  
Ricardo Quintero  
Tatiana Stefani Quintella

## PARCEIROS DE APOIO ESTRATÉGICO





**No Brasil  
do futuro, a fome  
não tem vez.**

Faça parte deste Pacto  
e seja parte da mudança.

# 06 FICHA TÉCNICA

Alexandre Imanishi  
Gerente de Parcerias

Aline Marques  
Analista de Gente

Aline Munhoz  
Analista de Gestão Institucional

Aline Olinda  
Coordenadora de Administração e Finanças

Ana Ceribelli  
Coordenadora de Comunicação

Barbara Araújo  
Analista de Projetos

Bárbara Marra  
Analista de Comunicação

Bianca Lobato  
Coordenadora de Políticas Públicas

Bruna Palma  
Analista de Produtos

Caio Nery  
Designer

Caio Sousa  
Analista de Inteligência

Camila Mantovani  
Coordenadora de Políticas Públicas

Carol Silvestre  
Consultora de Captação

Caroline Muniz  
Gerente de Administração e Finanças

Daniel Corral  
Coordenador de Produtos e Tecnologia

Elisangela Machado  
Gerente de Projetos e Produtos

Fernando Rodrigues  
Auxiliar de Administração e Finanças

Geyze Diniz  
Presidente do Conselho de Administração

Gustavo Santos  
Estagiário de Produtos e Tecnologia

Jeysa Campos  
Analista de Projetos

Juliana Plaster  
Co-diretora

Kathleen Feitosa  
Consultora de Advocacy

Letícia Luz  
Consultora de Articulação

Letícia Menoita  
Coordenadora de Políticas Públicas

Liriam Ikeda  
Gerente de Gente e Gestão Institucional

Luiza Vieira  
Coordenadora de Comunicação

Maria Siqueira  
Co-diretora

Moni Kelly  
Analista de Inteligência

Nathalia Marangoni  
Analista de Comunicação

Nelson Gonçalves  
Gerente de Comunicação

Nicolle Sperandio  
Estagiária de Projetos e Produtos

Rafaela Vieira  
Gerente de Políticas Públicas e Relações  
Institucionais

Raphany Viegas  
Analista de Parcerias e Relações  
Institucionais

Ricardo Mota  
Gerente de Inteligência Estratégica

Sulamita Santana  
Coordenadora de Inteligência

Susan Britto  
Consultora de Articulação

Thiago Silva  
Gerente de Captação e Parcerias

Vanessa Silva Pinto  
Coordenadora de Comunicação





---

 [pactocontrafome.org](http://pactocontrafome.org)

 [/Pacto Contra a Fome](https://www.linkedin.com/company/pacto-contra-a-fome)

 [@pactocontrafome](https://www.instagram.com/pactocontrafome)

 [/Pacto Contra a Fome](https://www.youtube.com/channel/UC...)